



ZÜRICH, 13. APRIL 2017

ABB Generalversammlung 2017

Ulrich Spiesshofer, CEO

Highlights 2016

AUSWAHL



Aktienkurs

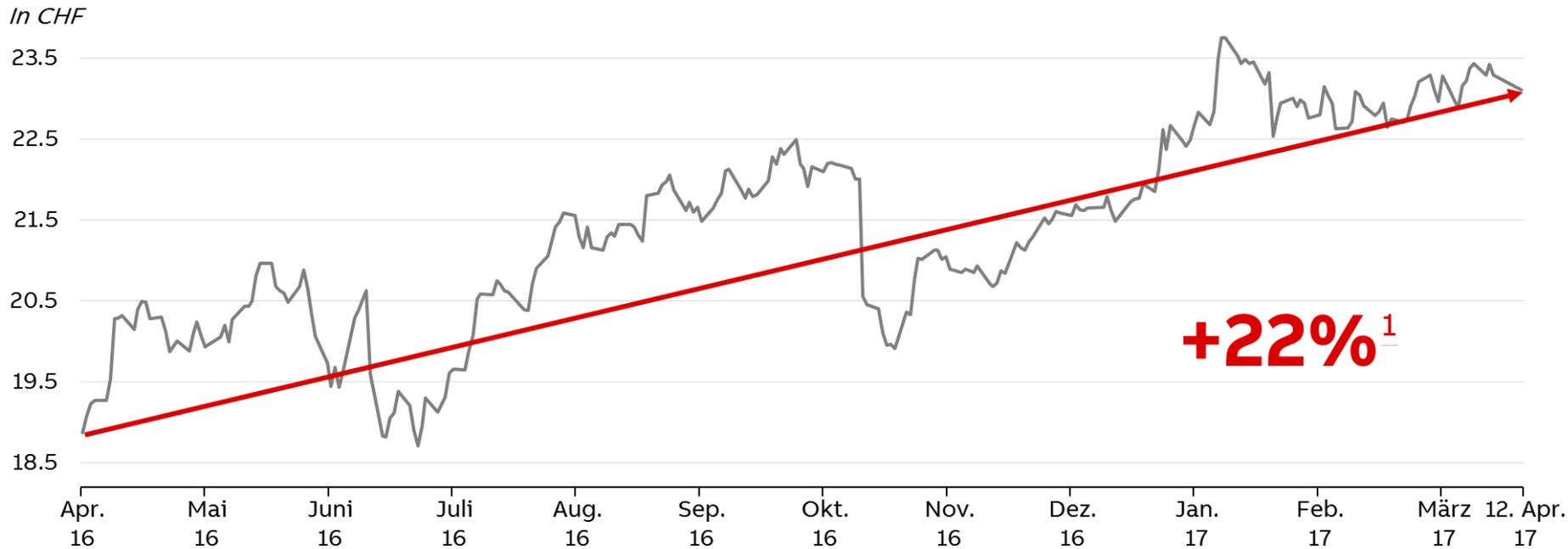


ABB: der innovative Technologieführer

Was
(Angebot)

Technologische Pionierleistung

Produkte 58%

Systeme 24%

Services & Software 18%

Für wen
(Kunden)

Energieversorgung

~35% des Umsatzes

Industrie

~40% des Umsatzes

Transport & Infrastruktur

~25% des Umsatzes

Wo
(Geografien)

Global

Asien, Naher Osten, Afrika 38%

Nord- und Südamerika 29%

Europa 33%

~\$34 Mrd. Umsatz

~100 Länder

~132.000 Mitarbeiter

Attraktive Märkte: Energie- und Vierte Industrielle Revolution

Die Energierevolution



Energieversorgung

Die Vierte Industrielle Revolution



Industrie

Transport & Infrastruktur

Next-Level Strategie

**Profitables
Wachstum**

**Konsequente
Umsetzung**

**Bereichsüber-
greifende
Zusammenarbeit**

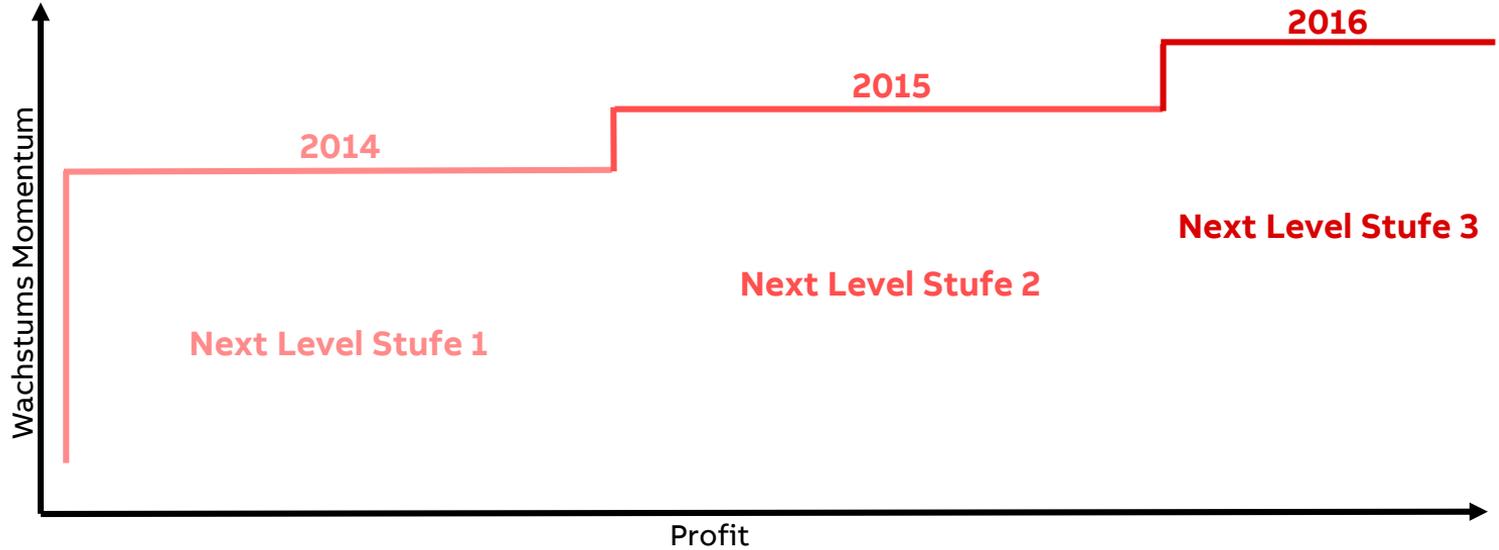


ABB bereit zum Wachstum – Next-Level-Stufe 3

Geschäftsjahr 2016

Auftragseingang

33,4 Mrd.

-5%¹

Umsatz

33,8 Mrd.

-1%¹

Op. EBITA-Marge

12,4%

+50 Basispunkte

Unverw. Gewinn pro Aktie

0,88

+2%

Op. Gewinn pro Aktie

1,29

+4%²

Freier Cashflow

3,1 Mrd.

+5%

Next-Level-Stufe 3 – nächste Phase der Wertsteigerung

Vier Maßnahmen

ANKÜNDIGUNG 4. OKTOBER 2016

**Profitables
Wachstum**

1 Wachstum mit vier unternehmerischen Einheiten beschleunigen

2 Digitaler Quantensprung

**Konsequente
Umsetzung**

3 Beschleunigung des Momentums der operativen Exzellenz

**Bereichsüber-
greifende
Zusammenarbeit**

4 Stärkung der globalen ABB-Marke

Attraktive Rendite für Aktionäre

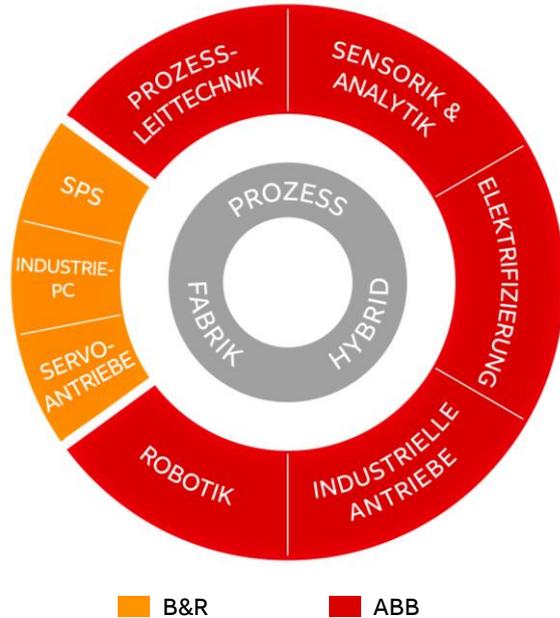
Vier marktführende dynamische Divisionen

Alle Geschäfte auf den Plätzen 1 oder 2

	Partner der Wahl für ...	Position	Umsätze ²	Top 3 Wettbewerber
 Elektrofizierungsprodukte	...Elektrifizierung aller Abnahmepunkte	#2 in Elektrifizierung	9,9 Mrd. \$	Schneider Legrand Eaton
 Robotik und Antriebe	...Robotik und intelligente Antriebslösungen	#1 in Antriebe #2 in Robotik	7,9 Mrd. \$	Siemens Fanuc Kuka
 Industrieautomation	...Industrieautomation	#1 in Prozessleittechnik	6,8 Mrd. \$	Siemens Emerson Schneider
 Stromnetze	...ein stärkeres, intelligenteres und grüneres Netz	#1 in T&D	10,7 Mrd. \$	Siemens GE Hyundai

ABB und B&R – führend in Industrieautomation

B&R schliesst ABBs historische Angebotslücke der Maschinen- und Fabrikautomation



Transaktionslogik

Attraktives Marktsegment
(CAGR 4-5%)

Attraktives Unternehmen
(CAGR ~11%)

Attraktive strategische Logik
(Globale #2 in Industrieautomation gestärkt)

Attraktive wirtschaftliche Logik
(inkl. starken Wachstums- und Kostensynergien)

B&R – führend in Maschinen- und Fabrikautomation

Integriertes Produkt-, Software- und Lösungsportfolio

LÖSUNGEN



Application Store



Visualisierungssoftware

IPC / HMI



IPC (Industrie PC)

SPS



ETHERNET
POWERLINK

SPS (Speicherprogrammierbare Steuerungen)

FELDGERÄTE



I/O Module

open
SAFETY

SERVO-ANTRIEBSTECHNIK



Servo-Antriebe

Servo-Motoren

~ 4.000 Maschinenbau- /
OEM-Kunden

>\$600 Mio. Umsatz²

CAGR ~ 11% seit 1995

\$75 Mio., 12% EBIT²

>3.000 Mitarbeiter¹,
>500 Anwendungsingenieure

ABB und B&R – gemeinsam starke #2 in Industrieautomation

Geschäftsvolumen Industrieautomation (Produkte, Software, Anwendungen, Services)

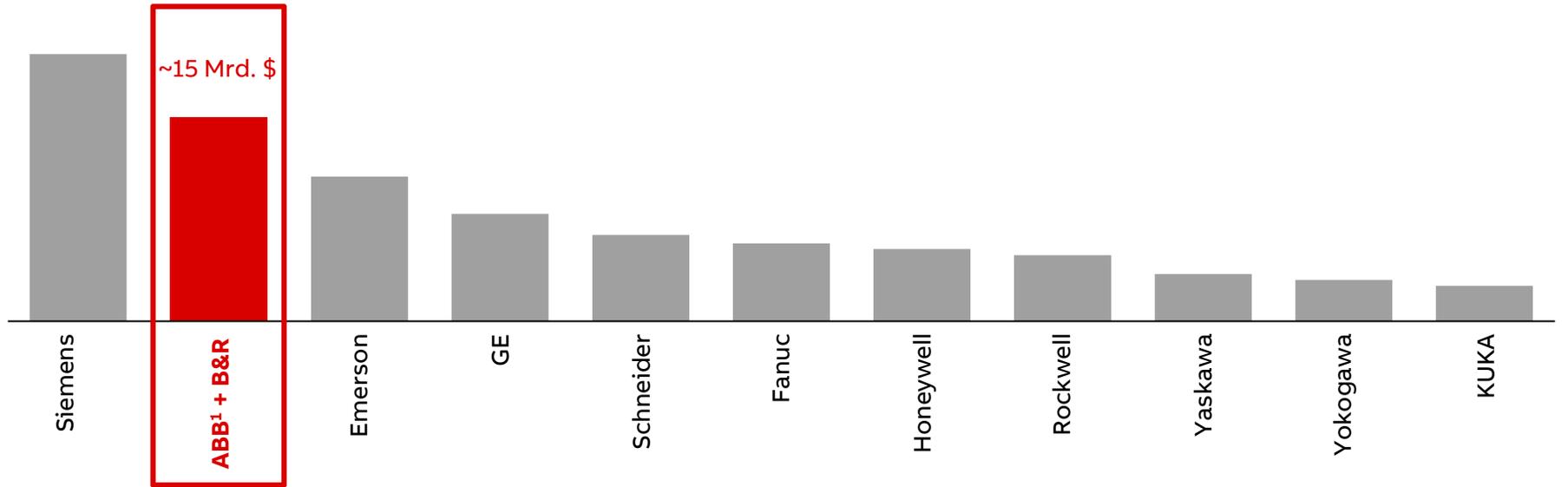
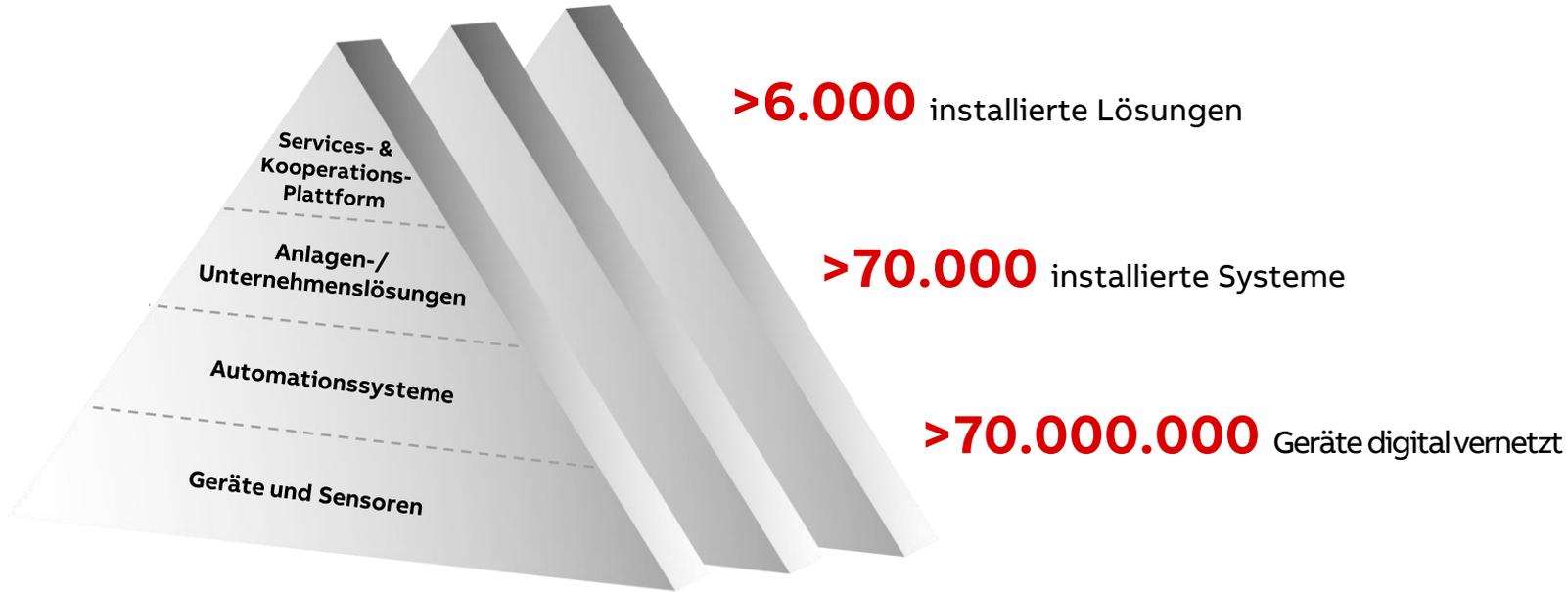


ABB – ein digitaler Champion

Globales Software- und Digitalisierungsangebot



>55% der Umsätze von ABB aus Software und digitalen Geräten

ABB Ability™

Branchenführende digitale Lösungen, tiefgreifendes Know-how



ABB Ability Lösungen & Plattform

+180 massgeschneiderte Branchenlösungen am Markt eingeführt

ABB Ability



ABB Ability Lösungen für den Bergbau



Ziel

Produktionsraten steigern

Kosten pro Tonne reduzieren

Lebensspannen der Minen verlängern

ABB Ability

Echtzeit Positionserkennung der Geräte

Echtzeit Kontrolle der Ventilationssysteme

Monitoring und Analyse der Anlagen

Ferndiagnose und 24/7 Zugang zu Experten

...

Resultat und Nutzen

Erhöhte Betriebsbereitschaft

Tiefere, vorhersehbare Wartungskosten

Gesteigerte Sicherheit der Mitarbeiter

ABB Konzernleitung

Mit Wirkung zum Juli 2017



Frank Duggan
Region Europa

Sami Atiya
Division Robotik
und Antriebe

Peter Terwiesch
Division
Industrieautomation

**Diane de Saint
Victor**
General Counsel

**Jean-Christophe
Deslarzes**
Chief Human
Resources Officer

Ulrich Spiesshofer
Vorsitzender der
Konzernleitung (CEO)

Claudio Facchin
Division
Stromnetze

Timo Ihamuotila
Chief Financial
Officer

Tarak Mehta
Division Elektrifi-
zierungsprodukte

Chun-Yuan Gu
Region Asien,
Naher Osten und
Afrika (AMEA)

Greg Scheu
Region
Amerikanischer
Kontinent

Let's write the future.
Together.

The ABB logo consists of the letters 'A', 'B', and 'B' in a bold, red, sans-serif font. Each letter is divided into four quadrants by a white vertical and horizontal line that intersect at the center of the letter.